



АССОЦИАЦИЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ



МОСКВА

Отель «ИЗМАЙЛОВО БЕТА»



17 - 19  
ДЕКАБРЯ

# «ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ СОВРЕМЕННОЙ ШКОЛОЙ 2025/26: СТРАТЕГИИ, МЕТОДЫ И ПРАКТИКИ»

БОЛЬШАЯ ПРЕДНОВОГОДНЯЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

ДЕЛЕГАТОВ МЕРОПРИЯТИЯ ЖДЕТ:

- ✓ ЗНАКОМСТВО С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ЛУЧШИХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ МОСКВЫ И МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ!
- ✓ БОЛЕЕ 150 ДЕЛЕГАТОВ - РУКОВОДИТЕЛИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ ИЗ МНОГИХ РЕГИОНОВ РОССИИ!
- ✓ НАСЫЩЕННАЯ ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА, СОСТОЯЩАЯ ИЗ 6 СПЕЦИАЛЬНЫХ ТЕМАТИЧЕСКИХ СЕКЦИЙ!
- ✓ ЛУЧШИЕ ЭКСПЕРТЫ ОТРАСЛИ, КОТОРЫЕ ГОТОВЫ ПОДЕЛИТЬСЯ СВОИМИ ЗНАНИЯМИ!
- ✓ ВСТРЕЧА С КОЛЛЕГАМИ, НЕФОРМАЛЬНОЕ ОБЩЕНИЕ, ОБМЕН ОПЫТОМ И НОВЫЕ ДЕЛОВЫЕ КОНТАКТЫ!

А ТАКЖЕ ШИРОКАЯ КУЛЬТУРНАЯ ПРОГРАММА:

- ✓ «ПУТЕШЕСТВИЕ В РОЖДЕСТВО 2026» - ВЕЧЕРНЯЯ ЭКСКУРСИЯ В РАМКАХ МОСКОВСКОГО ФЕСТИВАЛЯ!
- ✓ «ПРИНЦЕССА ЦИРКА» - НОВАЯ ЖИЗНЬ ЛЕГЕНДАРНОЙ ОПЕРЕТТЫ В МОСКОВСКОМ ТЕАТРЕ МЮЗИКЛА!
- ✓ «ЗОЛУШКА» - ПРЕМЬЕРА ЛЕДОВОГО ШОУ ТАТЬЯНЫ НАВКИ В ДВОРЦЕ «МЕГАСПОРТ»!

# КУЛЬТУРНАЯ ПРОГРАММА

17 ДЕКАБРЯ 2025

## «ПРИНЦЕССА ЦИРКА» СПЕКТАКЛЬ МОСКОВСКОГО ТЕАТРА МЮЗИКЛА

Московский театр мюзикла решил по-своему рассказать зрителям известную историю. Театру удалось сломать существующие стереотипы и превратить оперетту в спектакль — синтез сразу нескольких видов искусства: оперетты, мюзикла, танца и современного циркового направления Cirque nouveau.



18 ДЕКАБРЯ 2025

## ФЕСТИВАЛЬ «ПУТЕШЕСТВИЕ В РОЖДЕСТВО 2026»

Фестиваль «Путешествие в Рождество» – одно из самых ожидаемых событий зимнего сезона, наполняющее город атмосферой веселья, радости и ожидания новогоднего чуда, а также создающее незабываемые впечатления для всех гостей.

В этом году посетителей ждут разнообразные культурные, развлекательные и образовательные мероприятия: представления, рождественские квесты, ледовые шоу и дискотеки, мастер-классы, творческие выступления, а на ярмарках можно будет попробовать вкусные блюда и напитки и приобрести уникальные подарки ручной работы.

По всей столице будут расставлены различные тематические локации, которые позволят окунуться в богатство русских традиций и обычая.



19 ДЕКАБРЯ 2025

## «ЗОЛУШКА» ЛЕДОВОЕ ШОУ ТАТЬЯНЫ НАВКИ

Татьяна Навка представляет премьеру долгожданного ледового шоу «Золушка» по мотивам одной из самых любимых сказок. Легендарная история прозвучит совершенно по-новому в современной высокотехнологичной постановке на льду. Всеми любимая с детства сказка в новой интерпретации превращается в захватывающее увлекательное ледовое представление, выполненное неожиданными мультимедийными эффектами, технически сложными трюками и потрясающей хореографией чемпионов. Мы изменили масштаб ледовых шоу. «Золушка» Navka Show — сказка для всех и для каждого, кто верит в чудеса.



# ЭКСПЕРТЫ



**Савиных Галина Петровна**

эксперт-методист, кандидат педагогических наук; руководитель экспертного бюро «ПРО-сегмент»



**Фёклин Сергей Иванович**

Руководитель юридической клиники (консультации) ГАОУ ВО МГПУ, доцент, кандидат юридических наук



**Волчек Марина Геннадьевна**

к.п.н.; директор АНО ДПО «Образование Сибири» Отличник просвещения, эксперт Всероссийской Лиги родителей, сооснователь движения ПРУЖИНА



**Вавилова Анна Александровна**

ведущий эксперт Центра финансово-экономических решений в образовании ИнОбр НИУ ВШЭ

## КЛЮЧЕВЫЕ ВОПРОСЫ

- **Иновационный менеджмент: роль директора, как лидера в образовании**
- **Создание среды воспитания и развития в школе для обучающихся и современных родителей**
- **Профилактика нарушений законодательства и подготовка к проверкам в образовательных организациях**
- **Внутренняя система оценки качества образования: курс на объективность**
- **Управление кадровым ресурсом школы: актуальные нормы и подходы**
- **Наставники и методисты в образовательной организации: оформление, аттестация, оплата труда**



АССОЦИАЦИЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

# ПРОГРАММА

17 ДЕКАБРЯ 2025



**08:00 - 09:00** Регистрация участников



**09:00 - 10:30 Секция №1 «Инновационный менеджмент: роль директора , как лидера в образовании»**

**Эксперт:** Волчек Марина Геннадьевна

**Ключевые вопросы:**

1. Новая реальность в современном образовании: как реагировать руководителю школы?
2. Традиционный (вертикальный) менеджмент: почему не всегда работает?
3. Инновационный (горизонтальный) менеджмент: особенности, стратегии, тактики



**10:30 - 11:00 Перерыв**



**11:00 - 12:30 Секция №2 «Создание среды воспитания и развития в школе для обучающихся и современных родителей»**

**Эксперт:** Волчек Марина Геннадьевна

**Ключевые вопросы:**

1. Портфолио, как инструмент проектирования индивидуальной образовательной траектории обучающегося в школе.
2. Современные родители: как менять их мышление в части оценочного отношения к школе! Как научить их взаимодействовать со школой? Как некоторых неосознанных родителей вразумить относиться к школе серьезно?
3. Прогнозы и гипотезы дальнейшего проектирования развивающей образовательной среды для современных школьников.
4. Решение вопроса диагностики профкомпетенций педагогов



**12:30 - 13:30 Обед, свободное время**



**13:30 - 15:00 Секция №3 «Профилактика нарушений законодательства и подготовка к проверкам в образовательных организациях»**

**Эксперт:** Фёклин Сергей Иванович

**Ключевые вопросы:**

1. Обязательные требования, предъявляемые к образовательному процессу.
2. Новеллы законодательства об образовании.
3. Дистанционные технологии и электронное обучение: правовые аспекты.
4. Формы обучения и формы получения образования: правовые аспекты.
5. Прием и перевод обучающихся: правовые аспекты
6. Подготовка и оформление распорядительных документов.
7. ФИС ФРДО: правовые аспекты..



**16:00 - 22:00 «ПРИНЦЕССА ЦИРКА» - новая жизнь легендарной оперетты в Московском театре мюзикла!**

(программа на странице №2)



АССОЦИАЦИЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

# ПРОГРАММА

18 ДЕКАБРЯ 2025



**09:00 - 10:30 Секция №4: «Внутренняя система оценки качества образования: курс на объективность»**

**Эксперт: Савиных Галина Петровна**

**Ключевые вопросы:**

1. Какие критерии используются для оценки предметных результатов;
2. Что является основным объектом оценки предметных результатов в соответствии с ФГОС;
3. Что является критерием достижения предметных результатов обучения школьников;
4. Какие бывают критерии оценки эффективности;
5. Что в соответствии с ФГОС является результатом оценки мации;
6. Проектируем дорожную карту ВСОКО.



**10:30 - 11:00 Перерыв**



**11:00 - 12:30 Секция №5 «Управление кадровым ресурсом школы: актуальные нормы и подходы»**

**Эксперт: Вавилова Анна Александровна**

**Ключевые вопросы:**

1. Суть ресурса в управлении качеством
2. Отраслевые новации и федеральные нормы в части педагогических кадров
3. Современная модель кадровой политики школы
4. Методическая служба как инструмент работы с кадрами
5. Решение вопроса диагностики профкомпетенций педагогов



**12:30 - 13:30 Обед, свободное время**



**13:30 - 15:00 Секция №6 «Наставники и методисты в образовательной организации: оформление, аттестация, оплата труда»**

**Эксперт: Вавилова Анна Александровна**

**Ключевые вопросы:**

1. Аттестационные категории педагогов, отличия первой и высшей категории от категорий наставника и методиста
2. Функции наставника и методиста и категории наставника и методиста: различие в понятиях и правовом статусе, ключевые требования к оформлению обязанностей и оплаты труда
3. Некоторые примеры выстраивания систем наставничества и методической поддержки: варианты организации и возможные риски
4. Разграничение функций педагогов-наставников, педагогов-методистов, и заместителей руководителя, руководителя, методистов организаций
5. Изменения в систему оплаты труда и ключевые ограничения при выстраивании оплаты труда методистов и наставников



**16:00 - 22:00 Экскурсионная программа в рамках Фестиваля «Путешествие в Рождество 2026»!**

(программа на странице №2)



АССОЦИАЦИЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

# ВЫЕЗДНОЙ ДЕНЬ

19 ДЕКАБРЯ 2025

	<b>08:00 - 08:30</b>	<b>Сбор делегатов в отеле</b>
	<b>08:30 - 10:00</b>	<b>Автобусный трансфер в образовательное учреждение</b>
	<b>10:00 - 12:00</b>	<b>Блок 1: Посещение образовательной организации Москвы</b> <b>Программа посещения:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Встреча с руководителем учреждения. Обмен опытом;</li><li>• Экскурсия по образовательному учреждению;</li><li>• Презентация работы данного учреждения;.</li></ul>
	<b>12:00 - 13:00</b>	<b>Обед</b>
	<b>13:00 - 15:00</b>	<b>Блок 2: Посещение образовательной организации Москвы</b> <b>Программа посещения:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Круглый стол</li><li>• Неформальное общение с руководителем и сотрудниками учреждения</li></ul>
	<b>15:00 - 16:00</b>	<b>Автобусный трансфер в отель</b>
	<b>16:00 - 18:00</b>	<b>Автобусный трансфер в Дворец «Мегаспорт»</b>
	<b>19:00 - 21:30</b>	<b>«Золушка» Ледовое шоу Татьяны Навки!</b> <p>Татьяна Навка представляет премьеру долгожданного ледового шоу «Золушка» по мотивам одной из самых любимых сказок. Легендарная история прозвучит совершенно по-новому в современной высокотехнологичной постановке на льду. Всеми любимая с детства сказка в новой интерпретации превращается в захватывающее увлекательное ледовое представление, наполненное неожиданными мультимедийными эффектами, технически сложными трюками и потрясающей хореографией чемпионов. Мы изменили масштаб ледовых шоу.</p> <p>«Золушка» Navka Show — сказка для всех и для каждого, кто верит в чудеса.</p>
	<b>22:00 - 23:00</b>	<b>Автобусный трансфер в отель</b>



АССОЦИАЦИЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ